



TEMA ROTARY 2004-2005 : **CELEBRIAMO IL ROTARY**

Presidente **Maurizio Salvetti**

BOLLETTINO N. 15 – Volume 19 – Redazione: E. Agazzi, E. Civardi, E. Crotti

NOVEMBRE: MESE DELLA FONDAZIONE ROTARY

Conviviale n° 15

Giovedì 8 novembre

Ristorante GOLF CLUB "L'ALBENZA"

**Dott. Marco Setti –
serata a tema gastronomico
con la collaborazione del nostro socio Alessandro Colli**

Prossimi Incontri:

Lunedì 15 novembre in sede all'Albenza con coniugi. Ore 20.00 – Dott. **Maria Cagnoli** - "Nuove prospettive con i farmaci biologici.

Lunedì 22 novembre in sede all'Albenza. Ore 20.00 – Assemblea per l'**elezione del Presidente 2006-2007**.

Sabato 27 novembre Gita a Mantova. Visita alla Mostra "**Le Ceneri Violette di Giorgione**". Prenotazioni entro e non oltre l'**8 novembre** in segreteria al n° 035-223020 oppure segreteria@rotarybergamoovest.it. Il programma dettagliato verrà inviato per mail a tutti i soci.

Lunedì 29 novembre in sede all'Albenza. Ore 20.00 – PDG Dott. Luciano Deriu Campus "L'Organo di Burligo"

Conviviale n. 14

RISTORANTE COLONNA "HOTEL SAN MARCO"

lunedì 8 novembre 2004

Soci presenti: M. Salvetti – Presidente, E. Agazzi, C. Antonuccio, G. Barcella, F. Benelli, M. Caffi, F. Calarco, E. Civardi, M. Conforti, E. Crotti, E. Curnis, G. De Beni, G. De Biasi, M. Denti Rodeschini, E. Gambirasio, R. Guatterini, M. Jannone, F. Leonelli, G. Locatelli, L. Locatelli, G. Lupini, R. Magri, P. Manzoni, A. Masera, P. Minotti, G. Pagnoncelli, F. Pennacchio, R. Perego, E. Peroni, A. Piceni, M. Strazzabosco.

Soci onorari: L. Bitto, C. G. Federico.

Hanno segnalato la loro assenza: G. Albani, G. Benvenuto, R. Bettinelli, B. Bizzozero, U. Botti, G. Ceruti, L. Cividini, A. Colli, R. Cortinovia, F. Della Volta, P. Fachinetti, R. Giavazzi, L. Gritti, C. Longhi, B. Lucchini, P. Magnetti, A. Mazzoleni, S. Moro, G. Passirani, A. M. Poletti, P. Pozzetti, P. Pozzoni, G. Ribolla, G. Rota, L. Scaglioni, C. Seccomandi, P. Signori, A. B. Tinguely, F. Traversi, L. Vezzi.

Coniugi ed amici: Francesca Caffi, Renza Civardi, Milena Curnis, Avv. Enrico Felli (ospite di Guatterini), Geom. Claudio Frigeni (ospite di Manzoni), Maria Cristina Locatelli, Francesco Peroni, Sergio e Caterina Mascheretti (ospiti di Caffi).

Totale Soci: 33 = 33 su 60 effettivi (2 soci in assenza giustificata) = 55.00%

Totale Presenze: 42

Sintesi della serata del 4 novembre 2004
Tommaso Padoa Schioppa "Le sfide europee di oggi"



Oltre 200 tra rotariani ed ospiti gremivano la grande sala del ristorante Colonna in un interclub tra i Rotary Bergamo, Bergamo Ovest e Sarnico e Valle Cavallina. Evidentemente è stata l'importanza eccezionale del relatore che ha interessato per la sua "lezione" un così folto gruppo di convenuti. Il dott. **Tommaso Padoa Schioppa**, membro del Comitato Esecutivo della Banca Europea, grande amico da sempre del Presidente **Pino Roma**, al quale siamo grati per la serata, ci ha spiegato con chiarezza e competenza quali sono le sfide che premono oggi sull'Europa Unita, premettendo che deve molto per la carriera ad alcuni personaggi bergamaschi che hanno operato nella politica, nella finanza e nella cultura nazionale.

Per quanto riguarda le sfide europee di oggi, uno dei progetti principali è la moneta; all'estero si nota un senso di ammirazione per quello che l'Europa sta facendo, mentre all'interno dell'Europa prevale in questi anni un senso di sfiducia e di sconforto. Ma una delle cose che si devono tener presente operando in Europa è che esiste un difetto di riconoscimento che noi stessi abbiamo sulle nostre possibilità e sulle nostre realizzazioni.

Le sfide sono delle possibilità aperte sulle quali si può riuscire o non riuscire, ma hanno un esito che dipende fondamentalmente da noi.

Ecco le 5 sfide più importanti: **L'economia, l'allargamento, le istituzioni europee, l'Europa nel mondo, la costituzione europea.**

Il 2004 è il primo anno, dopo un triennio di crescita praticamente a zero, in cui **l'economia** nuovamente cresce a un tasso ragionevole nell'ordine del 2% e si prevede che sarà leggermente superiore per il prossimo anno. L'euro oggi è una moneta che fun-

ziona perfettamente. Bisogna quindi avere fiducia nelle capacità dell'economia europea e costruire un processo di crescita duraturo.

Lo stesso elemento di sfida lo troviamo per **l'allargamento**: che 10 Paesi siano entrati in comunità aggiungendosi ai 15 esistenti è stata una realizzazione e un'occasione assolutamente straordinaria. Un blocco di 75 milioni di persone, che hanno un reddito pro capite che è meno della metà della media comunitaria europea con un alto livello d'istruzione, è "condannato" a crescere a tassi superiori al 5%. Riusciremo senz'altro a raggiungere gli obiettivi prefissati, nonostante qualche timore e inevitabili problemi, così come ce l'hanno fatta i Paesi dell'area centro-europea. Ben venga per questo anche l'immigrazione ed evitiamo di temere la concorrenza.

Sfida delle istituzioni europee - abbiamo avuto l'elezione del Parlamento europeo ed è quindi necessario far funzionare, al massimo delle loro potenzialità le istituzioni dell'Unione: così come sono oggi in relazione anche ai miglioramenti di cui potremo godere con l'entrata in vigore della Costituzione, eliminando all'interno l'eccesso di burocrazia e il difetto di democrazia, aumentando la fiducia nel Parlamento europeo.

Negli ultimi tre anni l'entrata dell'**Europa nel mondo** è stata vissuta drammaticamente, anche per la divisione di posizioni tra i Paesi europei nelle questioni internazionali più recenti. C'è bisogno invece di una consapevole presenza dell'Europa nelle questioni del mondo.

In fine l'enorme **sfida della Costituzione**, che già in parte esiste, anche se è stata firmata solo la scorsa settimana. Già la realizzazione di una moneta unica è stato un grande successo. Sarebbe un grave scacco se la Costituzione venisse bocciata e non attuata, così come se nel tempo non venisse riformata.

In un certo senso è tipico della costituzione europea questo suo essere sempre incompiuta. Ce lo insegna la storia stessa dell'Europa e della sua cultura. Le sfide sono un elemento di crescita per la nostra Europa.

Dopo una così dotta lezione non potevano mancare interventi interessanti da parte di alcuni soci ai quali il dott. Padoa Schioppa ha dato approfondite ed esaustive risposte.

Il presidente Pino Roma, a conclusione della bella serata, ha conferito all'amico Tommaso Padoa Schioppa la più alta onorificenza rotariana, meritissima: la Paul Harris Fellow.

(Emilio A.)

Dal Distretto

Designazione del Governatore del Distretto 2040 R.I. per l'anno rotariano 2006-2007

La Commissione di designazione del Governatore del Distretto 2040 RI per l'anno rotariano 2006-2007, regolarmente convocata e riunitasi il giorno 28 ottobre 2004, composta dai Signori, tutti presenti: DG Elio Cerini, Presidente, i PDG Alessandra Faraone Lanza, Luca Caniato e Paolo Moretti; i Past President Alessandro Anaclerio, Francesco Pizzagalli e Martino Verga; il Governatore Eletto Carlo Mazzi in qualità di Segretario senza diritto di voto, ha indicato il dott. Osvaldo Campari, Past President e socio del R.C. Milano Nord Est quale Governatore Designato del nostro Distretto per l'anno rotariano 2006-2007.

Quanto sopra viene notificato ai sensi degli artt. 13.020.5 e seguenti del vigente Regolamento del Rotary International.

A nome di tutti i soci rotariani del Distretto, il Governatore Elio Cerini formula all'amico Osvaldo Campari i migliori auguri per un anno di proficuo lavoro, ricco di soddisfazioni.

Prossimi incontri riportati sul Calendario degli appuntamenti del Distretto

Sabato 13 novembre – ore 9.00/13.00 – Auditorium Assolombarda – Seminario Rotary Foundation

Martedì 14 Dicembre – ore 21.00 – Duomo Milano - Concerto di Natale

Sabato 22 Gennaio 2005 – ore 9.00/13.00 - Varese - Incontro neo soci

dal 17 al 22 Gennaio 2005 – Milano – RYLA *"Le Istituzioni sociali e non profit: una realtà in crescita"*

Lunedì 14 Febbraio 2005 – Bergamo - Premio Rotary alla Professionalità

Sabato 12 Marzo 2005 – 9.00-13.00 – Bergamo - Incontro neo soci - Soci entrati negli ultimi 2 anni

Scambio Gruppi di Studio 2004-2005

Il Distretto 2040, nell'ambito delle attività della Rotary Foundation, scambierà un Gruppo di Studio (GSE-Group Study Exchange Program) con il Distretto 7930-Boston USA, dal 16 aprile al 16 maggio 2005.

Il Gruppo sarà formato da quattro componenti, giovani tra i 25 e i 40 anni con un'esperienza professionale di almeno due anni, che non siano rotariani né parenti prossimi di rotariani, e da un Team Leader, rotariano.

La segnalazione dei candidati a Team Leader dovrà avvenire nei mesi di ottobre e novembre 2004. Si invitano quindi tutti i Rotary Club del Distretto a farsi parte diligente nel proporre candidature. I Club sono inoltre sollecitati a segnalare, in tempi brevi, loro soci, di consolidata esperienza rotariana e propensione internazionale, atti a ricoprire il ruolo di Team Leader.

International Convention Chicago 2005

Presso il Segretario Emilio (tel. 035-255014) è disponibile il programma predisposto dall'Agenzia Di Lauro Viaggi per la Convention Internazionale di Chicago che si svolgerà dal 18 al 22 giugno 2005. Sono 22 fogli che il Segretario può sottoporre in visione. Se vuoi aderire al viaggio, che può svolgersi in tre diverse soluzioni, prendi direttamente contatto con: Dott.ssa Katia Maino Di Lauro della Di Lauro Viaggi srl, C.so V. Emanuele 37/b, 20122 Milano, tel. 02-760951, fax 02-76006367.

Versamenti alla Rotary Foundation dai Club Orobici

Rotary Club Bergamo	US\$	14.609.06
Rotary Club Bergamo Città Alta	US\$	5.555.56
Rotary Club Bergamo Nord	US\$	5.320.99
Rotary Club Bergamo Ovest	US\$	8.027.78
Rotary Club Bergamo Sud	US\$	4.000.00
Rotary Club Romano di Lombardia	US\$	2.564.10
Rotary Club Sarnico e Valle Cavallina	US\$	2.051.28
Rotary Club Treviglio e della Pianura Bergamasca	US\$	4.320.99

Dalla Segreteria

Per i buongustai

Il Rotary Club Bergamo Nord organizza per martedì 23 novembre una serata enogastronomia dedicata ai "Bolliti".

Vuoi partecipare? Bastano 30 euro e una telefonata di adesione al Segretario Luca Sacerdote tel.035-330185 – 035-247779

<i>NEI CLUB OROBICI</i>
R.C. BERGAMO
<i>Lunedì 15 novembre:</i> Riunione meridiana, ore 12.45 – Ristorante Colonna. Ing. Luciano Bonetti, Presidente del C.d.A. della Foppa Perdetti S.p.A. "Innovare, rassicurare, sedurre. Nuovi metodi di comunicazione. Come valorizzare un brunch in un mercato internazionale non omogeneo".
<i>Lunedì 22 novembre:</i> Riunione meridiana, ore 12.45 – Ristorante Colonna. Assemblea annuale per l'elezione del Presidente per l'anno 2006-2007 e dei Membri del Consiglio per l'anno 2005-2006.
R.C. BERGAMO CITTA' ALTA
<i>Giovedì 4 novembre:</i> ore 20 – Taverna del Colleoni – "In bicicletta da Venezia a Pechino" Parleranno e mostreranno immagini interessantissime, Aldo Moroso e Alberto Fiorin, due ciclisti veramente DOC.
R.C. BERGAMO NORD
<i>Martedì 9 novembre:</i> Sede sociale Hotel Cristallo Palace. Ore 20 – Assemblea Generale ed elezione del Consiglio Direttivo anno rotariano 2006-2007.
<i>Martedì 16 novembre:</i> Sede sociale Hotel Cristallo Palace. Conviviale con Signore. Ore 20 – Visita del Governatore.
<i>Martedì 23 novembre:</i> Sede sociale Hotel Cristallo Palace. Conviviale con Signore. Ore 20 – Serata enogastronomica - I BOLLITI - Saranno presenti i responsabili dell'allevamento piemontese "La Granda" presidio dello Slow Food ed il produttore di vini Enzo Boglietti.
<i>Martedì 30 novembre:</i> Conviviale sospesa – 5° martedì del mese.
R.C. BERGAMO SUD
<i>Giovedì 11 novembre:</i> "Il progetto di una Formula 1". L'Ing. Gabriele Tredotti, Direttore Tecnico Minardi Team F 1. Parlerà di come viene progettata un'automobile di Formula 1 nella realtà del Team Minardi.
<i>Giovedì 18 novembre:</i> "Brembomatic – Minuterie di precisione". Carlo Pedali, titolare della Brembomatic di Pontirolo Nuovo, parlerà della sua azienda.
<i>Giovedì 25 novembre:</i> Visita ufficiale del Governatore del Distretto 2040 Elio Cerini.
R.C. ROMANO DI LOMBARDIA
<i>Martedì 9 novembre:</i> ore 20.00 – Ristorante Antico Borgo La Muratela, Cologno al Serio "Le Grandi Stagioni di Opera tra Cultura e Impresa" Relatore: M.o Fabrizio Carminati, Direttore Artistico Fondazione Arena di Verona e Teatro Filarmonico.
<i>Martedì 16 novembre:</i> ore 20.00 – Ristorante Antico Borgo La Muratela, Cologno al Serio "Grafica e Disegno al servizio della Ricostruzione Storica" Relatore: il socio Arch. Francesco Pavoncelli.
<i>Martedì 23 novembre:</i> ore 20.00 – Ristorante Antico Borgo La Muratela, Cologno al Serio "I problemi di governo delle imprese alla luce dei più recenti provvedimenti in materia" Relatore: Dr. Giuseppe Roma, Presidente R.C. Bergamo, già Direttore di Sede di Banca d'Italia, docente universitario, esperto di problemi di governo d'impresa.
<i>Martedì 30 novembre:</i> ore 20.00 – Ristorante Antico Borgo La Muratela, Cologno al Serio "Assemblea del Club per l'elezione del Presidente per l'anno 2006-2007" .
R.C. SARNICO E DELLA VALLE CAVALLINA
<i>Lunedì 15 novembre:</i> Ore 20.00 - Serata alla Rossera dedicata alle ELEZIONI INTERNE.
<i>Lunedì 22 novembre:</i> Ore 19.45. SAN PAOLO D'ARGON: visita al Monastero Benedettino con conviviale dell'antico refettorio.
<i>Lunedì 29 novembre:</i> Ore 20.00 - LA VALLE CAVALLINA VERSO ORIENTE: I PINCO PALLINO; incontro con i Signori Oreste Cavallari e Imelde Bronzieri protagonisti di una magnifica esperienza imprenditoriale.
R.C. TREVIGLIO e della PIANURA BERGAMASCA
<i>Mercoledì 10 novembre:</i> Ore 20,00 – Ristorante Perry's. Premio Straparola.
<i>Mercoledì 17 novembre:</i> Ore 20,00 – Ristorante Perry's. "L'idrochinesi – terapia e la struttura" interverranno specialisti del Centro Diurno Integrato di Treviglio e l'Assessore ai Servizi Sociali del Comune di Treviglio.
<i>Mercoledì 24 novembre:</i> Ore 20,00 – Ristorante Perry's. "Le nuove frontiere della ricerca in diabetologia" . Relatore Dr. Trevisan.

Quinta Lettera del Governatore

Caro Presidente e caro Segretario,

la quarta via del servire rotariano, che noi comunemente chiamiamo Azione Internazionale, spinge i rotariani a promuovere la causa della pace e della mutua comprensione fra tutti i popoli del mondo.

Non è affatto casuale che l'idea di un "Fondo di dotazione rotariano" ("*Endowment Fund for Rotary*") per sostenere progetti di soccorso e rapido intervento sia stata approvata dal Congresso di Atlanta nel 1917, in piena guerra mondiale, su proposta del sesto Presidente del Rotary International Arch C. Klump. Da questo "Fondo" si svilupperà in seguito la Rotary Foundation.

Un'altra notizia significativa che mi fa piacere ricordare è che la *settimana d'impegno per la Rotary Foundation* – da celebrare nella settimana che comprende il 15 Novembre di ogni anno – venne istituita nel 1956, sotto la presidenza di Gian Paolo Lang, primo Presidente italiano del Rotary International. Da questa intuizione ha origine la prassi di dedicare il mese di Novembre di ogni anno alla informazione e sensibilizzazione sulla Rotary Foundation.

Scopo della Rotary Foundation è l'attuazione di concrete ed efficaci iniziative di natura educativa e umanitaria a livello internazionale e, dallo scorso anno, anche a livello nazionale. La commissione distrettuale per la Rotary Foundation, presieduta dal PDG Ing. Cesare Cardani, ha già pubblicato il "*Regolamento di assegnazione*" delle sovvenzioni distrettuali semplificate (Vedi mia lettera dello scorso mese) ed è a disposizione dei Club per l'istruzione e la formalizzazione delle richieste di cofinanziamento che coinvolgono la Fondazione. Il seminario interdistrettuale sulla Rotary Foundation, che si terrà a Milano il 13 di questo mese presso l'Auditorium di Assolombarda, rappresenta un'altra preziosa occasione di scambio di conoscenze ed esperienze intorno ad uno strumento prezioso che dà ai rotariani il senso di una grande capacità di realizzazione e di profonda soddisfazione per l'efficacia degli interventi.

In quest'anno, che ci vede impegnati nella celebrazione del centesimo anniversario di fondazione del Rotary, noi abbiamo una ulteriore forte motivazione a sostenere la Fondazione Rotary. Per la prima volta nella storia della Fondazione, il Presidente del Consiglio degli Amministratori è il PPRI Carlo Ravizza, del quale tutti noi ben conosciamo capacità, visione, impegno e personale disponibilità. Sotto la guida di Carlo Ravizza, la Fondazione sta cambiando rapidamente, adattandosi alle mutate esigenze del vasto mondo dei bisogni; attivando canali più flessibili che in passato e, soprattutto, più idonei a rispondere alle aspettative di Club più attenti e preparati. Non c'è dubbio che, alla fine del suo mandato, Carlo Ravizza lascerà una Fondazione più efficiente ed efficace.

Il nostro modo per dare una mano a Carlo è accettare la sfida del programma lanciato ormai da due anni e mirante a sensibilizzare i rotariani, ogni rotariano, al sostegno della nostra Fondazione; mi riferisco al programma "*ogni rotariano, ogni anno*" che ha l'obiettivo di sostenere i finanziamenti al *Fondo Annuale* della Fondazione attraverso il versamento di 100 dollari pro capite.

Ricordo che Carlo Ravizza, presentando questo programma al seminario di formazione dei Regional Rotary Foundation Coordinators nel Marzo 2003, raccontò il suo imbarazzo nel sollecitare di continuo contribuzioni ai rotariani. Ma ricordo anche che aggiunse che, girando il mondo e incontrano l'esercito di chi soffre nei modi e nelle condizioni più diverse e drammatiche, riusciva a mettere da parte l'imbarazzo e ad accettare il rischio di impazientire piuttosto che quello di non compiere un sacrosanto dovere umanitario.

Vogliamo qualche dato per richiamare al nostro immaginario le sofferenze del mondo? Non è difficile; basta pensare che:

- ci sono oggi circa quattro miliardi di persone che devono sopravvivere con meno di 2 dollari al giorno;
- che in questo immenso mondo di povertà, si stima che i malnutriti siano almeno 600.000 e, di questi, circa 20.000 muoiono ogni giorno di fame;
- poiché si stima che oltre 1 miliardo di persone non hanno oggi accesso all'acqua potabile, la grande maggioranza soffre di malattie causate dall'inquinamento idrico;
- un sesto della popolazione mondiale vive in strutture fatiscenti, in baraccopoli, in aree insane delle periferie delle grandi città del mondo;
- almeno 900 milioni di adulti non sa leggere e scrivere;
- 20 aree del mondo sono afflitte da conflitti armati, alcuni dei quali da decenni e che coinvolgono – purtroppo – un esercito di oltre 300.000 bambini soldato hanno causato oltre 37 milioni di rifugiati.

non faccio citazioni sulle epidemie, infezioni, malattie croniche.

È questo il mondo della sofferenza che non può lasciarci insensibili come membri di questa umana collettività; ma, soprattutto, come rotariani. Noi, infatti, sappiamo bene che – con un contributo relativamente modesto – siamo in grado di fare la nostra parte, proprio attraverso la nostra Fondazione.

Per un'utile informativa di quanto il nostro Distretto ha fatto nell'anno che si è chiuso il 30 giugno scorso, unisco il prospetto ufficiale, così come ricevuto dalla Rotary Foundation, dal quale risulta chiaramente che il contributo medio per rotariano è stato pari a 78.41\$. Che, tale dato, confrontato con lo stesso indice degli altri Distretti italiani, ci mette al primo posto e conferma il nostro positivo e generoso impegno; ma, rapportato alla media mondiale e soprattutto misurato con l'impegno dei 100 \$ pro capite, ci dice che abbiamo ancora spazio per fare meglio.

Approfitto della lettera di Novembre per anticiparvi in allegato il profilo del seminario RYLA del Centenario che si terrà dal 17 al 22 Gennaio 2005. Con la Commissione distrettuale che organizza e gestisce il RYLA, si è pensato di orientare quest'anno il nostro impegno allo studio delle Istituzioni sociali e non-profit. Questo ci permetterà di dedicare una giornata di presentazione e

discussione sulla Fondazione Rotary, considerata una delle più strutturate ed articolate istituzioni non-profit private a livello mondiale.

Io vi ringrazio sin d'ora per tutto quello che il vostro Club farà quest'anno per la nostra Fondazione e vi saluto con molta stima e simpatia.

Governatore Distretto 2040 R. I. Elio Cerini

R.Y.L.A. - 17/22 Gennaio 2005

"Le Istituzioni sociali e non profit: una realtà in crescita"

Il RYLA è sempre stata un'occasione per mostrare a giovani laureati e laureandi come i valori rotariani del servizio e della professionalità fossero il perno delle organizzazioni di successo, e stimolo di crescita e di miglioramento personale, anche di fronte alle sfide sempre più difficili che il mondo pone al mondo del lavoro. Il RYLA 2005 prosegue in questo cammino, affrontando una nuova sfida, quella della sempre maggiore richiesta di servizi sociali.

Lo sviluppo tecnologico, e la conseguente rivoluzione industriale hanno da tempo risolto, almeno nei paesi più avanzati, e per la maggior parte della popolazione, il problema del soddisfacimento dei bisogni primari. Altri allora li hanno sostituiti: la cultura, il tempo libero, lo sport, e così via. Il benessere diffuso ha poi liberato molti dall'urgenza di provvedere a se stessi, e li ha resi particolarmente sensibili a chi di questo benessere non può godere: gli ammalati, gli emarginati, i cittadini delle aree svantaggiate del pianeta e così via.

Da un lato quindi nuovi bisogni sociali, o vecchi bisogni non soddisfatti, e dall'altro una crescente sensibilità collettiva verso il bene comune. Il volontariato individuale non riesce a soddisfare da solo questa nuova domanda; ma spesso inadatte si dimostrano anche le Istituzioni in cui le energie individuali vengono organizzate per il raggiungere un fine comune: le imprese, orientate a soddisfare bisogni privati, la pubblica amministrazione, spesso incapace di far fronte alla domanda, mutevole ed in espansione, di servizi sociali.

E' in questo contesto che in questi anni sono andate assumendo un rilievo crescente le istituzioni sociali e non-profit: istituzioni senza fini di lucro.

Dopo un periodo pionieristico, ci si è resi conto che l'efficace perseguimento del fine sociale di queste nuove Istituzioni, richiedeva una particolare attenzione ai modi con cui queste Istituzioni - cooperative, associazioni, fondazioni, patronati, comitati, ecc.- venivano gestite. Ci si è resi conto che, strutture di *governance*, processi di *marketing* per la raccolta di finanziamenti, processi di controllo di gestione per assicurare efficacia ed efficienza, e così via, richiedono nelle Istituzioni non-profit la medesima attenzione che viene prestata nelle imprese, pur tenendo conto delle differenze di scopo.

Le Istituzioni sociali e non-profit sono quindi il luogo in cui non soltanto si esplica il volontariato, pur importantissimo, ma anche il luogo dove sono valorizzate, e remunerate, le molteplici professionalità che assicurano il successo delle imprese, orientate qui al perseguimento di un fine sociale.

Le Istituzioni sociali e non-profit rappresentano quindi un'area cui i giovani che si aprono al mondo del lavoro devono rivolgere la loro attenzione, perché consentono di coniugare la legittima aspirazione ad una occupazione che li aiuti a sviluppare una professionalità qualificata, coniugata con la tensione al bene comune, così diffusa nel mondo di oggi.

Questo scopo verrà raggiunto in due modi. Il primo, attraverso lezioni, testimonianze, tavole rotonde a cui saranno chiamati sia docenti universitari, sia esponenti di spicco del mondo del non-profit, delineando così un quadro completo ed attuale della realtà del terzo settore. Il secondo consisterà in visite ad Istituzioni non-profit significative, che consentiranno ai partecipanti al RYLA 2005 di cogliere sia il "clima" dell'ambiente di lavoro e le tensioni che spesso lo caratterizzano, sia la consapevolezza della complessità dei problemi da affrontare e del rilievo delle specifiche professionalità richieste dai diversi aspetti della gestione.

Il RYLA 2005 sarà anche l'occasione per presentare, con la testimonianza diretta del suo Presidente Carlo Ravizza, il modello della nostra Rotary Foundation, considerata fra le più qualificate Istituzioni non-profit a livello mondiale.